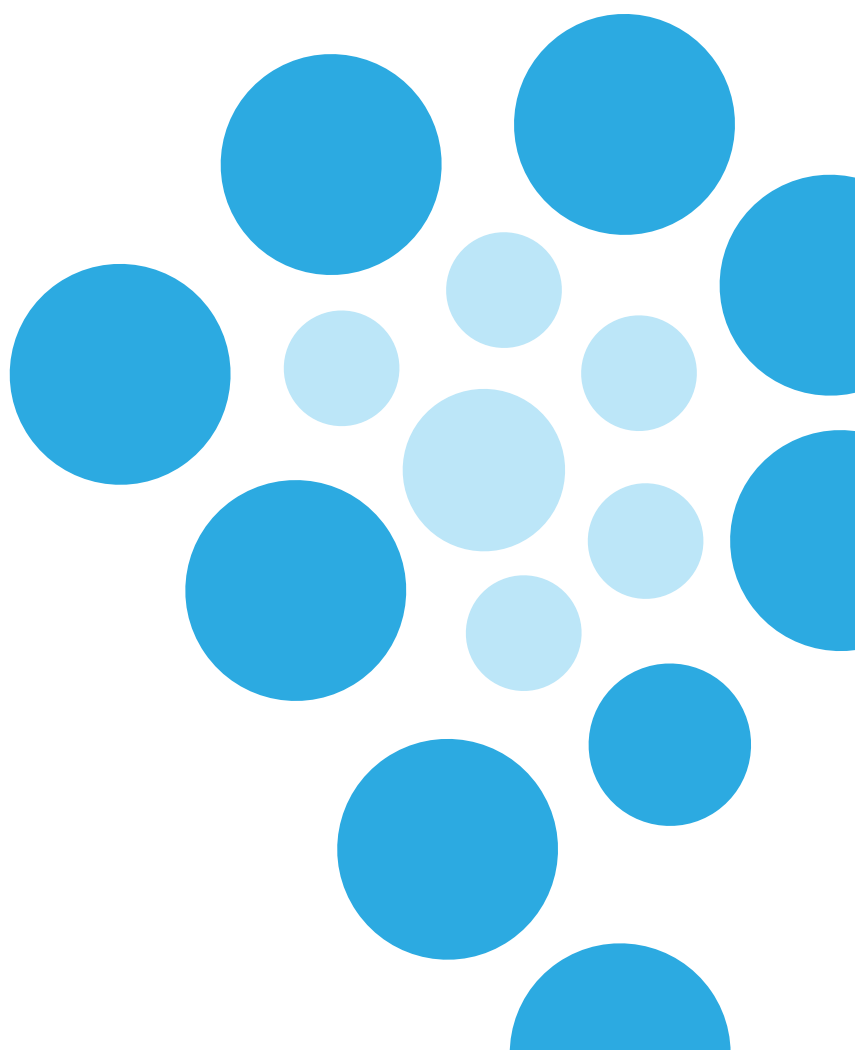


# ZILS

Guia do Investidor / Investor Guide

Ocupar um Espaço / Occupy an Area



# ZILS

Guia do Investidor / Investor Guide

Ocupar um Espaço / Occupy an Area

# Índice

Introdução .....	3
ZILS: Ocupar um espaço .....	4
Descrição do produto .....	4
Terrenos Industriais .....	5
Plano de Urbanização da Zona Industrial e Logística de Sines .....	6
Plano de Monitorização Ambiental da ZILS .....	7
Contratação de espaços .....	8
Custos operativos .....	8
Oferta complementar .....	9
Centro de Negócios da ZILS .....	9
Zona de Atividades Logísticas de Sines (ZalSines) .....	10
Projeto GISA .....	11
Infraestruturas tecnológicas e oferta formativa .....	12
Banca e seguros .....	19
Seguradoras .....	20
Serviços hoteleiros .....	23
Outros serviços de apoio às empresas .....	27
ANEXOS .....	28

# Introdução

A ZILS é a maior área de localização para unidades industriais e logísticas da Península Ibérica, contando já com algumas das maiores empresas nacionais e estrangeiras. Com uma área superior a 2.000 ha, a ZILS associa a disponibilidade de infraestruturas a uma oferta ímpar de serviços e recursos na zona envolvente.

A integração da Zona de Atividades Logísticas (ZaLSines) na ZILS, uma plataforma logística integrada projeto Portugal Logístico, torna este Parque industrial e logístico uma localização de fácil acesso a mercados nacionais e internacionais

As suas características tornam a ZILS uma localização de excelência, onde é estimulada a cooperação interempresarial que favorece o desenvolvimento económico e sócio-cultural e o reforçar de sinergias inerentes às atividades industriais e de serviços aí instaladas.

Encontram-se já na ZILS algumas das maiores empresas nacionais, como a Galp, a EDP, a Sonae Indústria e o Grupo Cimpor e empresas internacionais, como a Repsol. A atual atividade industrial da região Sines confere-lhe já o estatuto de principal centro energético e petroquímico do País e o seu porto de águas profundas é um dos motores de desenvolvimento do país.

O presente documento visa a apresentação das instalações e serviços que a ZILS coloca aos dispor dos seus clientes, assim como uma descrição sucinta da oferta complementar que a envolvente da ZILS proporciona aos investidores que aí se instalem.

O processo de seleção da informação a apresentar baseou-se na sua relevância para a identificação e caracterização da oferta da ZILS e da sua envolvente, assim como para proporcionar

O estudo efetuado toma por base a informação disponibilizada pela AICEP e por instituições localizadas na envolvente da ZILS e que prestam serviços complementares aos da ZILS.

O presente volume, a par dos restantes volumes disponíveis nesta plataforma Web, tem por objetivo apoiar a avaliação custo-benefício de opções de localização empresarial na ZILS e informar acerca da facilidade de instalação no parque industrial e logístico.

## **ZILS: Ocupar um espaço**

A ZILS disponibiliza espaços privilegiados oferecendo vastos terrenos para instalação a preços competitivos e infraestruturas completas. Para além das condições atrativas apresentadas, existe atualização e investimento constante sobre as infraestruturas instaladas, tornando possível às empresas interessadas a mudança imediata, ao contratar um espaço na ZILS.

A oferta da Zils é ainda complementada pelas diversidades de serviços e infraestruturas localizadas na envolvente do Parque e que contribuem para responder a quaisquer necessidades que um investidor na ZILS possa ter.

Das diversas características que posicionam a ZILS como uma localização empresarial única, destaca-se:

- Possui uma cultura empresarial de excelência;
- Constitui um espaço eficiente e atrativo de criação de empresas;
- Dispõe de uma oferta diversificada e integrada de espaços;
- Oferece fatores de custo competitivos, estáveis e transparentes;
- Integra-se num sistema legal, fiscal e regulamentar exigente mas maduro, seguro e avançado;
- Possibilita o acesso a um conjunto atrativo de incentivos ao investimento, à atividade produtiva e à localização empresarial.
- É servida por uma cintura de serviços bancários e financeiros ímpar, pela sua solidez, resiliência e operacionalidade;
- Apresenta uma envolvente com uma vasta oferta de serviços e infraestruturas, assim como de mão de obra qualificada, permitindo sucesso da concretização de projetos industriais.
- A sua localização geo-estratégica permite fácil acesso aos mercados globais

## **Descrição do produto**

A ZILS disponibiliza aos investidores que procuram a melhor localização para realizar o seu investimento, um site onde é passível instalar indústrias de todas as classes - A, B, C e D. Esta flexibilidade na natureza do projeto a instalar é cumulativa com um modelo de negócio que procura ajustar a vida útil do investimento ao financiamento do solo necessário à edificação das unidades industriais.

A adoção dos Direitos de Superfície como objeto de transação, permitindo contratualizar por períodos muito longos, renováveis, garante ao investidor a possibilidade de reduzir o financiamento necessário ao arranque da atividade.

Um dos aspetos a destacar na formação do preço é o seu carácter regressivo, que permite que os investimentos que necessitam de mais solo para uso industrial possam beneficiar de uma redução do preço unitário por metro quadrado.

O solo industrial é qualificado com serviços de infraestruturação com as *utilities* necessárias à atividade empresarial. A oferta base na ZILS considera um ponto de ligação ao sistema de saneamento de águas pluviais, ao sistema de efluentes domésticos e industriais, abastecimento de água industrial e de consumo humano, abastecimento de energia elétrica em média tensão (30 KVA - até 0,3 MVA por hectare), negativos para telecomunicações, e um acesso rodoviário (para ligeiros e pesados). Esta qualificação do território é realizada pela aicep Global Parques e permite, tal como no caso da remuneração do solo, que o investidor pague ao longo da vida útil do seu projeto as infraestruturas que são colocadas à sua disposição, através do pagamento faseado - anualmente - de um valor de prestação de serviços

### **Terrenos Industriais**

A ZILS dispõe de 11 zonas dedicadas a atividade industrial e logística, num total de mais de 2000 ha, sendo que todas as classes industriais são passíveis de instalação nos lotes e terrenos da ZILS, conforme o Plano de Urbanização da ZILS. No mapa abaixo apresentado são visíveis os lotes disponíveis na ZILS, sendo possível consultar os relatórios respeitantes a cada lote em <http://ispot-aicep.irradiare.com>.



Figura 1: Mapa geral de lotes disponíveis na Zils

### Plano de Urbanização da Zona Industrial e Logística de Sines

A crescente procura de Sines para a instalação de atividades industriais e logísticas reforçou a necessidade de existência de um plano de urbanização da Zona Industrial e Logística de Sines.

O Plano de Urbanização da Zona Industrial e Logística de Sines (PUZILS) foi elaborado ao abrigo do Decreto - Lei n.º 380/99, de 22 de setembro, alterado e republicado pelo Decreto-Lei n.º 316/2007, de 19 de setembro, tendo entrado em vigor no dia 8 de novembro de 2008. A Planta de Zonamento e a Planta de Condicionantes estão disponíveis no Anexo I.I.

Abrangendo uma área de 4157 hectares, correspondente a 21% da área total do concelho de Sines e maioritariamente sob gestão da aicep Global Parques, o PUZILS representa um passo importante, no quadro de alterações do PDM que ainda decorre. O plano tem como principais objetivos:

- **Coordenar** os crescimentos industriais com a necessidade de melhorar e proteger a envolvente;
- **Equilibrar** as responsabilidades dos atores de forma a garantir a viabilidade das operações e a equidade das regras;
- **Estabelecer** normas de uso e de afetação do solo que tenham em consideração a vocação industrial da zona e o seu potencial económico de fixação de estruturas produtivas de âmbito nacional e internacional.

A execução do PUZILS, Plano de Urbanização da ZILS, assenta num sistema de monitorização, Plano de Monitorização Ambiental da ZILS, do estado do ambiente integrado e contínuo, a elaborar pela entidade gestora da ZILS, em articulação com a CCDR do Alentejo e a Câmara Municipal de Sines.

#### **Plano de Monitorização Ambiental da ZILS**

O plano de monitorização abrange os descritores ambientais da água superficial, subterrânea e ainda o ar.

Os princípios deste plano de monitorização inovador, o primeiro a nível nacional incluído num plano de ordenamento, neste caso, do Plano de Urbanização da ZILS, são entre outros:

- Criar uma rede de monitorização que permita avaliar a qualidade dos descritores em tempo real;
- Dotar a ZILS com ferramentas de controlo que permitam sinalizar situações anómalas de forma rápida e rigorosa;
- Contribuir para a melhoria de desempenho ambiental da ZILS;
- Contribuir para a sustentabilidade ambiental da ZILS.

Este plano conta já com as contribuições do município, das empresas instaladas e ainda de um conjunto de entidades competentes na matéria.



## **Contratação de espaços**

A escolha de um espaço na ZILS é orientada por uma equipa técnica especializada que ajuda a perceber qual o melhor espaço para cada cliente. Entre outros critérios, são analisadas as possíveis localizações, a dimensão da empresa e o tipo de indústria. Considerando as especificidades de cada negócio é então feita a seleção do espaço.

De modo a obter a informação necessária à atribuição do melhor espaço, os interessados devem preencher um formulário, que ajudará a esclarecer os critérios para a localização adequada. O formulário em questão encontra-se disponível para consulta no Anexo II.I

## **Custos operativos**

A aicep Global Parques apresenta aos investidores da ZILS um modelo de negócio que procura ajustar a vida útil do investimento ao financiamento do solo necessário à edificação das unidades industriais. A adoção dos Direitos de Superfície como objeto de transação, permitindo contratualizar por períodos longos, com exemplos que atingem os 30 anos renováveis por dois períodos idênticos, que garantem ao investidor a possibilidade de reduzir o financiamento necessário - por capitais próprios ou alheios - ao arranque da atividade .

Os preços por hectare na ZILS são diferenciados de acordo com a zona ocupada. Os preços por m<sup>2</sup> são revistos anualmente de acordo com a taxam de inflação. No entanto, um dos aspetos a destacar na formação do preço é o seu carácter regressivo, permitindo que os investimentos que necessitem de uma área maior de solo para uso industrial possam beneficiar de uma redução do preço unitário por m<sup>2</sup>.

A tabela de preços e de atualização dos mesmos pelo coeficiente de atualização das rendas não habitacionais para 2011 encontra-se apresentada no Anexo II.II estando ainda disponível um simulador de custos em <http://ispot-aicep.irradiare.com>.

## Oferta complementar

### Centro de Negócios da ZILS

O Centro de Negócios da ZILS localiza-se dentro da Zona Industrial e Logística de Sines, oferecendo a clientes instalados, em processo de instalação e a empresas de serviços instalações de qualidade e à medida de cada negócio.



**Figura 2: Centro de negócios da Zils**

O Centro de Negócios da Zils complementa a oferta do Parque Industrial e Logístico disponibilizando escritórios, salas de reuniões e de conferência a clientes instalados, em processo de instalação e a empresas de serviços.

Dada a facilidade de acesso ao centro de Sines, e às suas excelentes zonas de lazer e comércio, aliada à flexibilidade e condições técnicas do edifício fazem do Centro de Negócios um parque de escritórios com uma localização ímpar.

O edifício do Centro de Negócios da ZILS abrange uma área de 16.000 m<sup>2</sup> e tem à disposição dos investidores 6.000 m<sup>2</sup> de escritórios individuais ou coletivos, salas de reunião, auditórios para congressos/conferências (com ou sem meios audiovisuais) e salas de formação.

De modo a assegurar a satisfação das necessidades específicas de cada cliente, o centro de negócios dispõe de escritórios e salas de reuniões com tipologias distintas, em que a área dos

escritórios varia entre 15 m<sup>2</sup>, 25 m<sup>2</sup> e 50 m<sup>2</sup> e a área das salas de reuniões varia entre 25 m<sup>2</sup>, 50 m<sup>2</sup> e 200 m<sup>2</sup>.

O centro de negócios proporciona ainda diversos serviços, nomeadamente:

- Limpeza de escritórios
- Pontos de ligação para telecomunicações
- Receção central e distribuição diária da correspondência recebida
- Consumos de energia elétrica e A/C e manutenção das partes comuns do escritório
- Acesso a utilização de copa comum
- Vigilância 24H/dia
- Mobiliário de acordo com tipologia da sala

No centro de negócios encontram-se já diversos clientes instalados, nomeadamente:

- Actimetal, Lda.
- Artlant PTA, SA
- BHB - Sistema de Controlo e Medida, Lda. COEM - Eletricidade e Instrumentação, SA
- CYMI – Control y Montajes Industriales, S.A.
- Emiátomo - Projetos e Manutenção Industrial, Lda.
- ETLA - Escola Tecnológica e Formação Profissional
- Euro Feitian
- Luís Simões Logística Integrada, SA
- Masa - Mantenimiento e Montajes Industriales
- Rinave (Bureau Veritas)
- Tecnoedif Engenharia, SA
- TCPI - TecnoProjeto Internacional, S.A.

### **Zona de Atividades Logísticas de Sines (ZalSines)**

Integrada na ZILS e no porto de Sines, localiza-se a Zona de Atividades Logísticas de Sines (ZalSines), um dos pilares essenciais do Programa Portugal Logístico.

A ZalSines é uma plataforma logística moderna, com elevado potencial estratégico para serviços de valor acrescentado que se encontra implantada numa vasta área com aptidão logística e disponibilidade de solo, sendo desenvolvida de uma forma flexível e faseada. Esta plataforma está vocacionada para a instalação de empresas industriais e de serviços, servida por um sistema rodoferroviário de grande capacidade e integrada num dos principais eixos multimodais da Rede Transeuropeia de Transportes.

## **Projeto GISA**

O Projeto GISA - Gestão Integrada da Saúde e do Ambiente no Litoral Alentejano - é um Projeto multidisciplinar que associa as componentes do ambiente e da saúde pública, num sistema integrado de informação espaço-temporal, com o intuito de monitorizar e avaliar situações de alerta, de forma a gerir de um modo sustentável riscos ambientais para a saúde pública.

Este projeto tem como principal objetivo a conceção e implementação de um sistema integrado que permita a gestão global do risco ambiental causado pelo impacto da poluição atmosférica na saúde pública, na região do Litoral Alentejano.

Este projeto fornece às entidades responsáveis pelas áreas do ambiente e da saúde pública, uma ferramenta que permita constituir um sistema de informação de suporte à gestão da qualidade do ar, e monitorizar e avaliar as ações que estão a decorrer, bem como os programas sobre ar ambiente, decorrentes da Diretiva 96/62/CE e das suas diretrizes regionais.

Os objetivos específicos do GISA são:

- Otimização de uma rede de monitorização e biomonitorização que possibilita a avaliação do comportamento no espaço e no tempo dos principais poluentes;
- Desenvolvimento de um sistema de informação relativo à gestão da qualidade do ar na área de estudo, considerando o desenvolvimento de bases de dados relativos as fontes pontuais de poluentes atmosféricos e qualidade do ar ambiente;
- Desenvolvimento de um sistema de alerta da qualidade do ar, com intuito de prever situações críticas de impactos locais da qualidade do ar na saúde pública;
- Implementação de uma metodologia para a avaliação de indicadores da saúde pública;
- Avaliação de risco de impactos da qualidade do ar na saúde pública e posterior integração de todas as tarefas num sistema de informação;

Em geral, espera-se que o projeto GISA contribua para uma gestão sustentada da saúde pública e do uso do solo e, também, para o desenvolvimento da região.

## **Parceiros**

O Projeto GISA é promovido pela CCDR Alentejo, em parceria com a Câmara Municipal de Sines, envolvendo universidades, autoridades regionais de ambiente e saúde pública, autarquias e importantes empresas locais, no apoio técnico e ou financeiro.

**Parceiros técnicos:** INESCRE, a CCDR Alentejo, o IST-CERENA, FFCUL-CEBV, o ISCTE-Observe, a ARS Lisboa e Vale do Tejo e a ARS Alentejo.

**Parceiros cofinanciadores:** CCDR Alentejo, Município de Sines, Município de Alcácer do Sal, Município de Grândola, Município de Odemira e Município de Santiago do Cacém.

**Empresas locais:** Administração do Porto de Sines, S.A., Águas de Santo André, S.A., aicep Global Parques - Gestão de Áreas Industriais e Serviços, S.A., EVONIK Carbogal, S.A., EDP - Gestão da Produção de Energia, S.A., EuroResinas - Indústrias Químicas, S.A., Petróleos de Portugal - Petrogal, S.A., Kimaxtra - Produtos de Construção, S.A., Repsol Polímeros, Lda., e REN-Atlântico - Terminal de GNL, S.A.

### **Infraestruturas tecnológicas e oferta formativa**

A envolvente da Zils apresenta uma vasta oferta na área do ensino e formação e das infraestruturas tecnológicas, o que permite o acesso privilegiado a recursos humanos qualificados às empresas instaladas na Zona Industrial e Logística de Sines.

A educação tem sido uma área prioritária de investimento em Sines nos últimos anos. Presentemente o Concelho tem estabelecimentos de ensino em todos os graus do ensino básico, uma escola com ensino secundário, uma escola profissional e tecnológica (Escola Tecnológica do Litoral Alentejano) e um pólo universitário da Universidade de Évora.

Ao nível do ensino universitário, localiza-se ainda na região de Sines o Campus Universitário de Santo André, que baseou a sua política de ensino nas características da região e da indústria de Sines e no potencial turístico do seu litoral

Está igualmente instalado na região o Sines Tecnopolo, um projeto que se desenvolve em torno dos temas economia do mar e energia e cujos associados fundadores são a Câmara de Sines, o Instituto Politécnico de Beja, o Instituto Politécnico de Setúbal, a Universidade do Algarve e Universidade de Évora. '

Na área formativa, na envolvente da Zils encontram-se ainda duas instituições de renome, nomeadamente Instituto de Soldadura e Qualidade, o CENFIM e o Centro de Formação Profissional de Santiago do Cacém.

### ***Escola Tecnológica do Litoral Alentejano (ETLA)***

A Escola Tecnológica do Litoral Alentejano (ETLA) está instalada, desde 1998, na Zils Global Parques.



**Figura 3: Escola Tecnológica do Litoral Alentejano (ETLA)**

A sua localização junto de unidades fabris que se tornam palcos de aprendizagem permanente contribui para que esta escola profissional se apresente como uma instituição virada para o futuro, atenta às novas realidades industriais e capaz de fornecer aos formandos, formadores e empregadores que a ela recorrem, competências técnicas de qualidade superior.

A Escola ministra os cursos de formação secundária e pós-secundária, que conferem uma qualificação profissional de nível III e IV, respetivamente, e cursos destinados a trabalhadores ativos ou desempregados que pretendam adquirir novos conhecimentos ou aprofundar/atualizar conhecimentos anteriores.

Consciente da importância de garantir a satisfação dos seus clientes e restantes partes interessadas, assim como a melhoria contínua dos seus serviços e processos, a ETLA tem o seu sistema de gestão da qualidade certificado pela Norma Internacional ISO 9001.

A ETLA constitui também uma mais valia para as empresas instaladas na Zils, garantindo acesso privilegiado a recursos humanos qualificados e formados dentro do Parque Industrial para responder às necessidades das empresas instaladas.

### ***Universidade de Évora - Pólo de Sines***

Situado em Sines, o Pólo de Sines da Universidade de Évora, com o seu Laboratório de Ciências do Mar (CIEMAR), possui uma localização estratégica para o desenvolvimento de diversas áreas científicas, nomeadamente das ciências biológicas e ambientais.

O Laboratório de Ciências do Mar (CIEMAR) encontra-se em funcionamento desde 1990 e é fruto da iniciativa conjunta desta Universidade e da Câmara Municipal de Sines.

Integra atividades de investigação científica, ensino, divulgação e prestação de serviços. Embora desenvolvidas no âmbito geral das Ciências do Mar, a maioria destas atividades tem incidido sobre diversos aspetos da Biologia Marinha.

No CIEMAR são lecionados cursos de Ciências do Mar (cursos de licenciatura nas áreas de Biologia, Geologia e Medicina Veterinária) e são desenvolvidos estudos científicos para a valorização, conservação e utilização sustentável dos recursos da costa Alentejana.

Este pólo presta também serviços de análise da qualidade de ambientes costeiros e da conservação de recursos e habitats litorais, e pretende-se de futuro, criar novos espaços dedicados à divulgação científica e educação ambiental.

O CIEMAR estabeleceu ainda diversos protocolos e convénios de colaboração, dos quais se destacam os estabelecidos com as seguintes entidades:

- Administração do Porto de Sines - colaboração com vista ao controlo e à monitorização ambiental do Porto de Sines;
- Instituto de Oceanografia, Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa - colaboração com as atividades de ensino e investigação;
- Transgás Atlântico - apoio a atividades de ensino e investigação.
- Laboratório de águas do litoral alentejano (LALA) – promoção da cooperação científica e técnica.

### ***Instituto Piaget - Campus Universitário de Santo André***

O Instituto Piaget iniciou a sua atividade em Santo André no ano de 2002 com a abertura do Instituto de Estudos Interculturais e Transdisciplinares (ISEIT), instituição que constitui o Campus Universitário de Santo André e que se baseou a sua política de ensino nas características da região, nomeadamente, na indústria de Sines e no potencial turístico do seu litoral.

Neste Campus lecionam-se licenciaturas em Motricidade Humana, em Ambiente, Segurança e Higiene do Trabalho e em Gestão de Hotelaria e Turismo. Esta última é apoiada na sua vertente prática pelo Hotel Vila Park, projeto associado do Instituto Piaget.

O Campus de Santo André dispõe de instalações novas, dotadas de laboratórios, sala de informática e biblioteca, bem como de estruturas para a prática de desporto e serviços de apoio como o bar, a cantina e o serviço de reprografia.

### ***Sines Tecnopolo***

Localizado no perímetro urbano de Sines, o Sines Tecnopolo é um projeto da Associação Centro de Incubação de Empresas de Base Tecnológica Vasco da Gama, lançado em agosto de 2007.



**Figura 4: Sines Tecnopolo**

O Tecnopolo é um parque de ciência e tecnologia que visa oferecer um ambiente favorável de desenvolvimento de empresas de base tecnológica e revitalizar os negócios existentes na região. O Tecnopolo intervém no sentido auxiliar no percurso de criação e consolidação de uma ideia de negócio, fomentar a inovação tecnológica junto das várias entidades empresariais e agentes económico-sociais, estimular as parcerias entre empresas e proporcionar uma combinação formativa relevante para as necessidades da região.

O Sines Tecnopolo agrega três estruturas, designadamente a SinesTec Academia, SinesTec Inovação & Conhecimento e a SinesTec Incubação & Empreendedorismo.

A **SinesTec Academia** é a unidade que estuda, estabelece, coordena, planeia e implementa toda a gestão inerente à realização das atividades formativas do Sines Tecnopolo. Procurando responder à atual conjuntura e antecipando necessidades futuras, a atividade desenvolvida pela SinesTec Academia assenta na valorização de capital humano, a inovação pessoal e o espírito empreendedor.



A **SinesTec Inovação & Conhecimento** é responsável pelo estabelecimento de projetos colaborativos e parcerias entre o tecido empresarial e os centros de conhecimento. Constrói pontes e dá a conhecer a estes dois polos as potencialidades de cada um. Os vários projetos de desenvolvimento entre o mundo industrial e os vários institutos do saber, nomeadamente, as universidades e politécnicos, são fomentados através das várias competências da SinesTec Inovação & Conhecimento.

A **SinesTec Incubação & Empreendedorismo** é a unidade funcional responsável pela gestão dos espaços de acolhimento e pelo fomento do espírito empreendedor. Esta valência permite apoiar as ideias de negócio inovadoras e contribuir para implementação de empresas recém-criadas e atividades empresariais no concelho de Sines.

Com uma superfície total de 10 000 m<sup>2</sup> e três edifícios multifuncionais, o Sines Tecnopolo tem disponíveis escritórios, espaços laborais, salas de reuniões e um pequeno auditório.

O Sines Tecnopolo possui espaços específicos para a incubação de empresas, privilegiando as empresas que se constituam em torno das áreas relacionadas com a Economia do Mar e das Energias. Articula-se de modo intenso com os centros de investigação dos seus associados fundadores, promovendo a criação de empresas criativas e com forte potencial de crescimento.

Os programas de promoção do empreendedorismo, as permanentes iniciativas de fórum de debates, as organizações de eventos relacionados com as temáticas inovação e transferência de conhecimento e, ainda, a sua associação em parcerias e projetos de colaboração, permitiram ao Sines Tecnopolo avançar para a derradeira fase do seu processo de desenvolvimento: credenciar-se com o selo de qualidade e reconhecimento da Comunidade Europeia “BIC” (European Business and Innovation Center).

Adicionalmente, foi implementado um processo de administração interno, orientado para o cliente, tendo sido acreditado com a norma ISO 9001:2008, o que o constituiu no primeiro tecnopolo em Portugal a organizar-se em torno de um Sistema de Gestão de Qualidade.

### ***Instituto de Soldadura e Qualidade – ISQ***

O Instituto de Soldadura e Qualidade - ISQ é uma entidade privada e independente, constituída em 1965, que oferece serviços nas áreas de inspeção, formação e consultoria técnica apoiados em atividades de investigação e desenvolvimento e laboratórios acreditados. Sendo a maior infraestrutura tecnológica do país, com elevada especialização, know-how e notoriedade em áreas técnicas, o ISQ caracteriza-se por apresentar um forte dinamismo e presença no mercado.

A atividade de formação tem sido uma forte aposta do ISQ, enquanto fator determinante para o desenvolvimento e melhoria de desempenho dos setores tecnológicos nacionais, através da valorização dos seus quadros. O ISQ iniciou a sua atividade nesta área na década de 70, tendo

realizado desde 1994, cerca de 7.350 cursos, abrangendo 76.350 formandos, num total superior a 670.000 horas de formação.

O Instituto apresenta uma capacidade de realização de formação em todo o território nacional e no estrangeiro, colocando ao dispor áreas de intervenção formativa que conferem certificação profissional, reconhecida pelas entidades reguladoras competentes e proporcionando o acesso aos diversos laboratórios ISQ com atividades complementares às ações de formação desenvolvidas.

O ISQ tem como prioridade a permanente inovação através da coordenação e implementação de projetos nacionais e internacionais de I&D, no âmbito da valorização de pessoas, e dispõe de diversos acordos e parcerias consolidadas com entidades reguladoras da formação profissional.

O ISQ é uma entidade formadora acreditada pela DGERT e certificada pela APCER de acordo com o modelo de Gestão da Qualidade ISO 9000 - versão 2000 e é autorizada pela Federação Europeia de Soldadura e Instituto Internacional de Soldadura (EWF/IIW) para a qualificação de pessoal competente na área da Soldadura, com reconhecimento internacional.

### ***Centro de Formação de Industria Metalúrgica e Eletromecânica – CENFIM***

O CENFIM foi criado em 1985 através de um protocolo entre o Instituto de Emprego e Formação Profissional, a Associação dos Industriais Metalúrgicos Metalomecânicos e Afins de Portugal e a Associação Nacional das Empresas Metalúrgicas e Eletromecânicas . O CENFIM apoia e fomenta a valorização das pessoas e empresas, tendo como missão a formação profissional dos recursos humanos.

O Núcleo do CENFIM em SINES encontra-se em atividade desde dezembro de 2008, encontrando-se a respetiva área oficial alojada em instalações cedidas pela Câmara Municipal de Sines e a restante infraestrutura edifício do Sines Tecnopolo.

A ação do CENFIM em Sines enquadra-se num processo de descentralização e intervenção regional nas zonas de forte implantação do Setor Metalúrgico, Metalomecânico e Eletromecânico , de forma a apoiar as necessidades das indústrias locais, recorrendo à qualificação dos Recursos Humanos aí disponíveis.

Atualmente as áreas de intervenção formativa são as que correspondem às maiores necessidades detetadas , soldadura e construções metálicas, em especial estruturas tubulares, estando previsto a curto prazo a intervenção em outras áreas técnicas, como o desenho assistido por computador, construções mecânicas (tecnologias convencionais) ou mesmo no domínio da manutenção industrial.

### ***Centro de Formação Profissional de Santiago do Cacém***

O Centro de Formação Profissional de Santiago do Cacém é um Centro de Gestão Direta do IEFP (Instituto de Emprego e Formação Profissional). É uma instituição aberta para o exterior que visa, fundamentalmente, responder às necessidades de qualificação de recursos humanos com vista à sua integração no mundo de emprego.

O Centro de Formação Profissional de Santiago do Cacém entrou em funcionamento em 1996, estando vocacionado para as áreas de Agricultura e Desenvolvimento Rural e de Serviços Pessoais e à Comunidade.

Este centro de formação profissional destina-se a públicos diferenciados, procurando constituir uma resposta dinâmica e oportuna nas diferentes modalidades de formação inicial e contínua, eventualmente formatadas à medida das necessidades das empresas, assim como na formação de formadores e de gestores e quadros, conferindo a respetiva certificação profissional.

O Centro beneficia de uma articulação flexível com os restantes Centros da Região do Alentejo, apresentado um papel de destaque na determinação das necessidades de formação e na satisfação das solicitações do mercado de emprego, assim como na dinamização da região em que se insere.

## Banca e seguros

Os clientes instalados na ZILS têm ao seu dispor uma oferta de serviços bancários e financeiros vasta e ímpar, pela sua solidez, resiliência e operacionalidade.

Abaixo são apresentadas as principais instituições bancárias e de seguros que prestam os seus serviços na área envolvente da ZILS.

### Instituições Bancárias



#### Caixa Geral de Depósitos - CGD

Rua Marquês de Pombal, 48  
7520 - 225 Sines

Fax: 269 750 247

Telefone: 269 750 240

Email: [cgd@cgd.pt](mailto:cgd@cgd.pt)

web: <http://www.cgd.pt>



#### Caixa de Crédito Agrícola

Pç. da República, 23 D  
7520 - 160 Sines

Fax: 269 630 157

Telefone: 269 630 150

Email: [costazul.sines@creditoagricola.pt](mailto:costazul.sines@creditoagricola.pt)

web: <http://www.credito-agricola.pt>



#### Santander Totta

Praça da República, 14  
7520-160 Sines

Fax: 269 630 511

Telefone: 269 630 510

web: <http://www.santandertotta.pt>



#### Banco Português de Investimento - BPI

Largo do Castelo, 5  
7520 - 149 Sines

Fax: 269 632 120

Telefone: 217 207 718 / 808 200 510

web: [www.bancobpi.pt](http://www.bancobpi.pt)



#### Millenium BCP

Largo da Boa Vista, 8/10  
7520 144 Sines

Fax: 210 099 272

Telefone: 269 003 030

web: <http://www.millenniumbcp.pt>



**Montepio Geral - Associação Mutualista**  
Avenida General Humberto Delgado, 61-A  
7520-103 Sines  
Fax: 269 878 391  
Telefone: 269 878 390 / 269 878 392  
web: [www.montepio.pt/](http://www.montepio.pt/)



**Banco Internacional do Funchal - BANIF**  
Av. General Humberto Delgado, Lt. 1  
7620-105 Sines  
Fax: 269 750 209  
Telefone: 269 750 200  
Email: [info@banif.pt](mailto:info@banif.pt)  
web: <http://www.banif.pt>



**Banco Espírito Santo- BES**  
Avenida da Liberdade, 195  
1250-142 Lisboa  
Fax: 218 557 491  
Telefone: 213 501 000  
Email: [info@bes.pt](mailto:info@bes.pt)  
web: <http://www.bes.pt>



**Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. - BBVA**  
Avenida Luisa Todi, 135-137  
2900-431 Setúbal  
Fax: 265 540 209  
Telefone: 265 540 200  
web: <http://www.bbva.pt>

## Seguradoras



**CA Seguros - Companhia de Seguros de Ramos Reais, SA**  
Av. Engº Duarte Pacheco, nº 19-2º  
1070-100 Lisboa  
Fax: 213 806 001  
Telefone: 213 806 000  
Email: [geral@ca-seguros.pt](mailto:geral@ca-seguros.pt)  
web: [www.ca-seguros.pt](http://www.ca-seguros.pt)



**Companhia de Seguros Tranquilidade, S.A.**

Av. da Liberdade, 242  
1250-149 Lisboa  
Fax: 213 584 232  
Telefone: 707 240 707  
Email: [Infogeral@tranquilidade.pt](mailto:Infogeral@tranquilidade.pt)  
web: <http://www.tranquilidade.pt>



**Açoreana Seguros - grupo BANIF**

Av. Barbosa du Bocage, 85  
1050-030 LISBOA  
Fax: 217 995 800  
Telefone: 707 201 248  
Email: [acoreana@csanet.pt](mailto:acoreana@csanet.pt)  
web: <http://www.acornet.pt>



**Companhia de Seguros Allianz Portugal, S.A.**

Rua Andrade Corvo, 32  
1069-014 Lisboa  
Fax: 213 165 570  
Telefone: **213 165 300**  
Email: [info@allianz.pt](mailto:info@allianz.pt)  
web: <http://www.allianz.pt>



**Liberty Seguros**

Av. Fontes Pereira de Melo, 6 - 11º  
1069-001 LISBOA  
Fax: 213 12 4 300  
Telefone: **808 243 000**  
Email: [geral@libertyseguros.pt](mailto:geral@libertyseguros.pt)  
web: [www.libertyseguros.pt](http://www.libertyseguros.pt)



**Lusitania, Companhia de Seguros, SA**

Rua de S. Domingos à Lapa, 35  
1249-130 Lisboa  
Fax: 213 918 692  
Telefone: 802 222 900  
Email: [gestão de clientes@lusitana.pt](mailto:gestão de clientes@lusitana.pt)  
web: <http://www.lusitania.pt/>



**Victoria Seguros**

Edifício VICTORIA  
Av. da Liberdade, 200  
1250-147 Lisboa  
Fax: 213 134 700  
Telefone: 213 134 100  
Email: [victoria@victoria-seguros.pt](mailto:victoria@victoria-seguros.pt)  
web: [www.victoria-seguros.pt](http://www.victoria-seguros.pt)



**Zurich - Companhia de Seguros Vida S.A.**

Rua Barata Salgueiro, 41  
1269-058 Lisboa  
Fax: 213 133 111  
Telefone: 213 133 100  
Email: [lisboa@zurich.com](mailto:lisboa@zurich.com)  
web: <http://www.zurich.com/portugal>



**Império Bonança - Companhia de Seguros, S.A.**

Rua Alexandre Herculano, 53  
1269-152 Lisboa  
Fax: 21 370 28 35  
Telefone: 707 502 400  
Email: [apoiocliente@imperiobonanca.pt](mailto:apoiocliente@imperiobonanca.pt)  
web: <http://www.imperiobonanca.pt>



**AXA Portugal, S.A.**

Praça Marquês de Pombal, 14  
1058 - 801 Lisboa  
Fax: 213 506 1  
Telefone: 213 506 100 / 707 281 281  
Email: [contacto@axa-seguros.pt](mailto:contacto@axa-seguros.pt)  
web: [www.axa.pt](http://www.axa.pt)



**COSEC - Companhia de Seguro de Créditos, S.A.**

Av. da República, nº58  
1069-057 Lisboa  
Fax:  
Telefone: 217 913 700 / 226 070 600 / 808 201 269  
Email: [cosec@cosec.pt](mailto:cosec@cosec.pt)  
web: [www.cosec.pt](http://www.cosec.pt)



**Crédito y Caución S.A.**

Av. da Liberdade, 245 - 3ºC  
1250-143 Lisboa  
Fax: 213 190 379  
Telefone: 213 190 370  
web: <http://www.creditoycaucion.es/pt/home/home.html>

### Serviços hoteleiros

A envolvente da ZILS oferece aos investidores na ZILS uma variada oferta ao nível dos serviços de alojamento, dispõe vários equipamentos hoteleiros de qualidade. Abaixo são apresentados alguns os equipamentos hoteleiros mais próximos da ZILS, nomeadamente a menos de 15 Km de Sines.

#### ▪ **Hotel Apartamento Sinerama**



#### **Hotel Apartamento Sinerama \*\*\***

Rua Marquês de Pombal, 110

7520-227 Sines

Fax: 269 000 199

Telefone: 269 000 100

Email: [sinerama@tdhotels.pt](mailto:sinerama@tdhotels.pt)

web: [www.tdhotels.pt](http://www.tdhotels.pt)

Localizado no centro de Sines, o Hotel Apartamento Sinerama dispõe de quartos e apartamentos autossuficientes, alguns com vistas panorâmicas sobre o mar.

O Sinerama dispõe de 70 Estúdios e 35 Apartamentos T1. Todos os alojamentos estão equipados com kitchenette, ar condicionado, TV por satélite, telefone e internet Wi-Fi. O Hotel possui restaurante, bar, lavandaria, fax e fotocopiadora, serviço expresso, serviço de babysitting, entre outros serviços e facilidades.

O Hotel Apartamento Sinerama tem ainda ao dispor dos seus clientes 2 salas de reunião uma das quais com capacidade até 150 pessoas em plateia, podendo ser dividida em 3 salas com acessos independentes.

#### ▪ **Hotel Dom Vasco**



#### **Albergaria Dom Vasco\*\*\*\***

Rua do Parque

7520-202 Sines

Fax: 269 630 970

Telefone: 269 630 960

Email: [reservations@domvasco.com](mailto:reservations@domvasco.com)

web: [www.domvasco.com](http://www.domvasco.com)



Localizado dentro da cidade de Sines, o Hotel Dom Vasco está imerso num agradável pinhal, o que lhe confere o privilégio de um local muito repousante.

Este hotel compreende 27 quartos duplos, dispondo de quartos para não fumadores e quartos preparados para receber hóspedes com mobilidade condicionada. Cada quarto de estilo individual tem luxuosos toques, como uma PlayStation 3, consolas com jogos de vídeo e casas de banho privadas com toalheiros aquecidos.

Sendo o Hotel Dom Vasco um hotel temático, os seus quartos, diferentemente decorados, convidam a uma completa tranquilidade e bem-estar. Por toda esta unidade notará referências ao grande navegador “Vasco da Gama”, filho ilustre da Cidade de Sines.

O Hotel Dom Vasco dispõe ainda de acesso Wi-Fi gratuito em toda a unidade hoteleira, net point, fax e fotocopiadora, serviço de babysitting, ginásio, aluguer de carro, lavandaria, entre outros serviços e facilidades.

▪ **Hotel Vila Park**



**Hotel Vila Park\*\*\***

Avenida de Sines

7501-909 Vila Nova de Santo André

Fax: 269 750 119

Telefone: 269 750 100

Email: [reservas@vilapark.com](mailto:reservas@vilapark.com)

web: <http://www.vilapark.com>

Beneficiando de uma localização natural de florestas verdes, o Hotel Vila Park está situado entre Sines e Santiago do Cacém, a uma distância de 13,1 km de Sines.

Com 79 quartos e apresentando varandas privadas, todos os quartos do Park Vila incluem ar condicionado, televisão por satélite e acesso Wi-Fi gratuito.

O Hotel Vila Park oferece ainda de sala de reuniões, com cerca de 180 m<sup>2</sup> e capacidade para 160 pessoas, restaurante, bar, sala de jogos, entre outros serviços e facilidades.

▪ **Hotel Rural Monte da Lezíria**



**Hotel Rural Monte da Lezíria**

Estrada Municipal 1087

7500-120 Vila Nova de Santo André

Fax: 269 084 877

Telefone: 269 084 935 / 934 744 700

Email: [mail@montedaleziria.com](mailto:mail@montedaleziria.com)

web: [www.montedaleziria.com](http://www.montedaleziria.com)

O Hotel Rural Monte da Lezíria encontra-se situado a 14,7 km de Sines, idealmente posicionado para explorar tanto a paisagem circundante como as praias próximas.

Dispondo de um ambiente tranquilo, quase familiar, esta unidade hoteleiras, oferece todas as infraestruturas necessárias ao máximo conforto a preços competitivos. Este

O hotel dispõe de 28 quartos duplos, dois dos quais preparados para acomodar hóspedes com mobilidade condicionada, equipados com TV por cabo, internet , ar condicionado, casa de banho e uma agradável varanda para que desfrute da nossa zona envolvente. Dispõe ainda de comodidades para reuniões/banquetes, acesso Wi-Fi gratuito nas áreas públicas, sala de estar e jogos, sala de TV, bar, estacionamento privado, aluguer de carro, lavandaria, entre outros serviços e facilidades.

O Hotel Rural Monte da Lezíria encontra-se ainda disponível para acolher as necessidades de cada empresa de forma personalizada, através de uma reunião a agendar oportunamente.

▪ **Porto Côvo Hotel Apartamento**



**Porto Covo Hotel Apartamento \*\*\***

Rua Vitalina da Silva, lts. 1 e 2

Porto Covo

7520-404 Sines

Fax: 269 959 145

Telefone: 269 959 140

Email: [info@hotelportocovo.com](mailto:info@hotelportocovo.com)

web: [www.hotelportocovo.com](http://www.hotelportocovo.com)

O Porto Côvo é um hotel ecológico, situado a sudoeste do Parque Natural do Alentejo, na Costa Vicentina, a 14.1 km de Sines.

As 20 acomodações do Porto Côvo Hotel Apartamento têm pisos de terracota e mobiliário simples em madeira. Estão equipados com ar condicionado, acesso Wi-Fi gratuito e uma

kitchenette com um micro-ondas. Alguns quartos têm uma lareira ou uma varanda e existem ainda quartos para não fumadores.

A complementar a oferta, este hotel possui ainda bar, sala de jogos, fax e fotocopadora, serviço de babysitting gratuito, ginásio, lavandaria, entre outros serviços e facilidades.

**Outros serviços de apoio às empresas**

A localização da ZILS e forte vocação de Sines para o desenvolvimento de atividades industriais coloca ao dispor dos clientes do Parque Industrial e Logístico vasta oferta de serviços e infraestruturas complementares à oferta da ZILS e que permitem dar resposta a quaisquer necessidades de recursos e tecnologia dos clientes instalados.

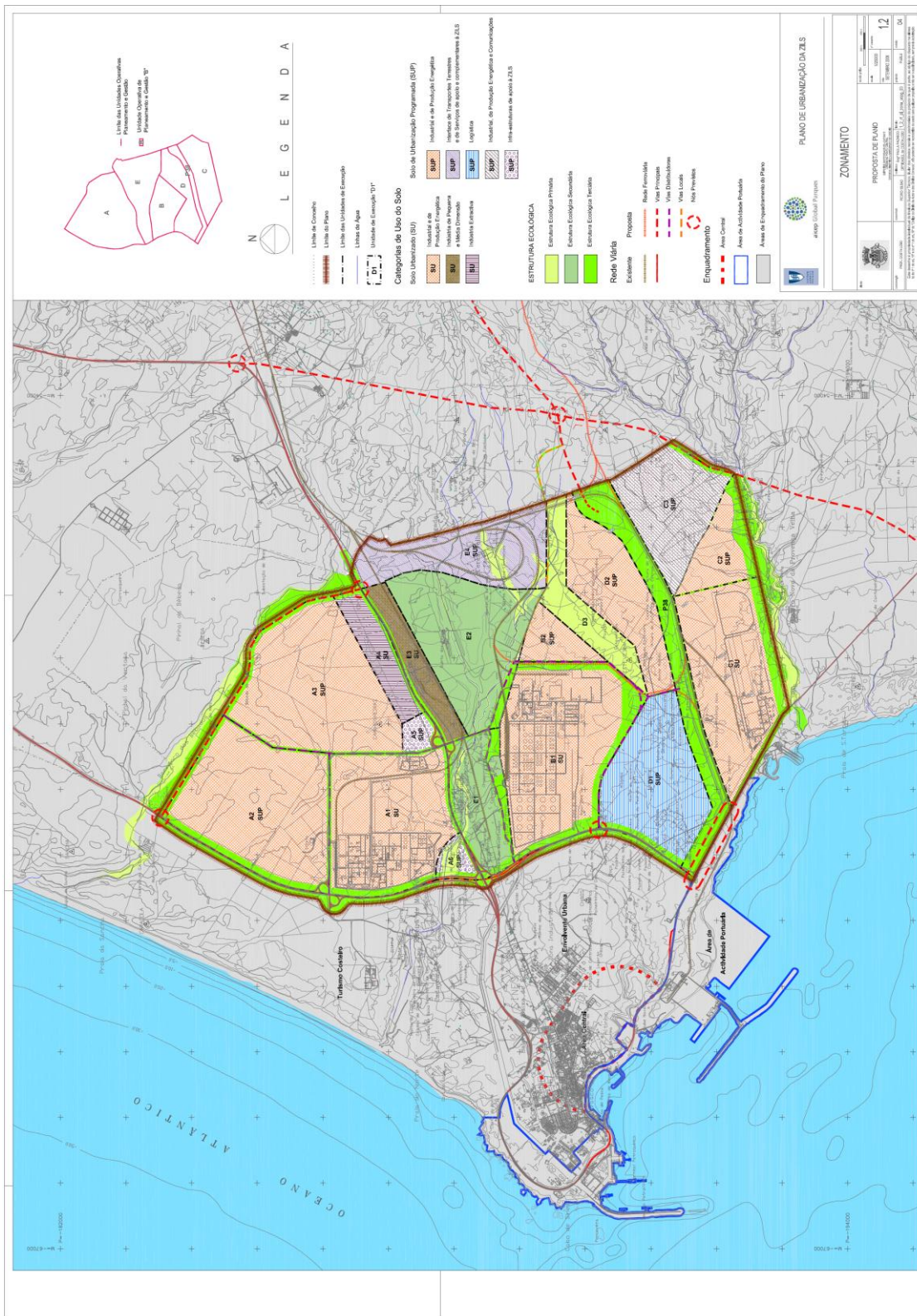
## ANEXOS

## **Anexo I.I**

### **Descrição da ZILS**

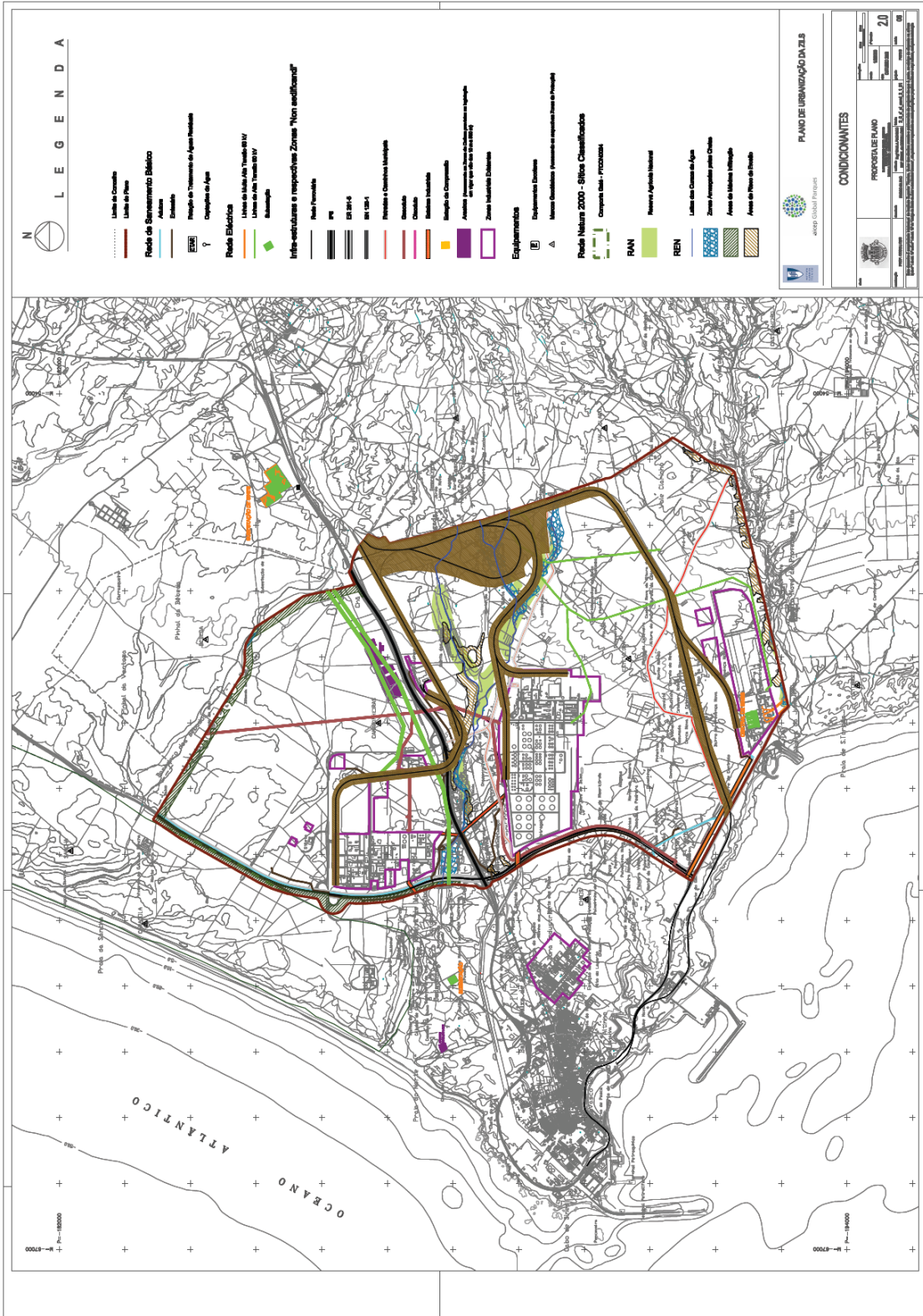
**PU ZILS**

## 30





## Planta de Condicionantes do PU ZILS





## **Anexo II.I**

### **Ocupar um espaço na ZILS**

**Ficha Técnica**  
**de Elementos a Obter dos Clientes da ZILS**



aicep Global Parques

**FICHA TÉCNICA DE ELEMENTOS A OBTER DOS CLIENTES  
PARA ANÁLISE DO PROMOTOR, DO PROJETO E ELABORAÇÃO DE  
PROJETO DE LOTEAMENTO E OBRAS DE URBANIZAÇÃO NA ZILS**

**1. DESCRIÇÃO DO PROMOTOR**

- 1.1. Nome da sociedade promotora
- 1.2. Número da certidão permanente
- 1.3. Quais os principais sócios, acionistas e parceiros?
- 1.4. Qual o capital social?
- 1.5. Tem sociedade veículo constituída ou a constituir (no caso de estar constituída indicar número da certidão permanente)
- 1.6. Breve descrição do currículo dos promotores

**2. DESCRIÇÃO DO PROJETO**

- 2.1 Atividade?
- 2.2. CAE – Classificação de Atividade Económica? (Para obter o CAE da sua empresa consulte:
  - <http://webinq.ine.pt/public/files/consultacae.aspx>
  - ou
  - <http://dre.pt/pdf2sdip/2007/05/092000000/1251612544.pdf>
- 2.3. Objetivos do Projeto da nova unidade
- 2.4. Capacidade de produção?
- 2.5. Implica exportações? (em caso afirmativo indicar volume, mercados origem/destino e valor previsível)
- 2.6. Implica importações? (em caso afirmativo indicar volume, mercados origem/destino e valor previsível)
- 2.7. Qual o montante global do investimento da nova unidade?
- 2.8. Quantos postos de trabalho e de que tipo de qualificação estão previstos criar? (indicar igualmente qual o número de empregos diretos e indiretos)
- 2.9. Qual o cronograma do Projeto? (tempo previsto para construção e entrada em funcionamento/laboração e quais as datas chave para implementação do Projeto)
- 2.10. Qual a relação entre o financiamento e capitais próprios prevista?
- 2.11. Anexe fotografia de unidade similar e planta de implantação da nova unidade a construir.

**3. PROJETO DE LOTEAMENTO**

- 3.1. Qual a área total de implantação pretendida?
- 3.2. Quais as áreas de implantação previstas? Discrimine por usos.



## aicep Global Parques

- 3.3. Qual o volume de construção?
- 3.4. Quais as alturas máximas das construções previstas?
- 3.5. Adicione informação sobre estruturas especiais previstas (chaminés, flares, etc. ...),
- 3.6. Adicione igualmente informação sobre infraestruturas especiais previstas (Esteiras, ligação à água do mar etc. ...)
- 3.7. Qual a área total impermeabilizada?

### **4. ESTUDO DE IMPACTE AMBIENTAL (E.I.A.)**

Avaliação das consequências para o ambiente decorrentes de um determinado Projeto.

**Na atividade industrial em causa se aplicável E.I.A., indicar:**

- 4.1 Qual o tipo de uso?
- 4.2. Quais as emissões mais significativas?
- 4.3. Que ruído e tráfego estão previstos gerar pela indústria em causa?

Nota: Estes dados serão fundamentais para a elaboração do EIA do loteamento.

### **5. PROJETO DE OBRAS DE URBANIZAÇÃO**

**5.1. ACESSO RODOVIÁRIO** - Para Projeto de infraestruturas viárias indicar:

- 5.1.1. Qual o tráfego médio diário de pesados previsto?
- 5.1.2. Qual o volume de ligeiros, distribuído por trabalhadores prestadores de serviço, visitas etc., para dimensionamento de estacionamento?

#### **5.2. ABASTECIMENTO DE ÁGUA POTÁVEL**

- 5.2.1. Quais os caudais médios necessários (os caudais de ponta são calculados em função dos caudais médios)?
- 5.2.2. Quais os períodos previstos de pico de utilização de água potável?
- 5.2.3. Qual a pressão de serviço necessária?

#### **5.3. ABASTECIMENTO DE ÁGUA INDUSTRIAL**

- 5.3.1. Quais os caudais médios necessários (os caudais de ponta são calculados em função dos caudais médios)?
- 5.3.2. Qual a pressão de serviço necessária?

#### **5.4. ABASTECIMENTO DE ENERGIA ELÉTRICA**



## aicep Global Parques

- 5.4.1 Quais as necessidades de Energia (kV)
- 5.4.2 Indicar a tensão necessária (15Kv, 30Kv, 60Kv, 150Kv, 400Kv)
- 5.4.3 Indicar a potência elétrica instalada (em MVA ou MW)

### 5.5. ABASTECIMENTO DE TELECOMUNICAÇÕES

- 5.5.1 Quais as redes de telecomunicações previstas?

### 5.6. SANEAMENTO DE ÁGUAS PLUVIAIS

- 5.6.1 Qual a área impermeabilizada?
- 5.6.2 Qual a área semi-impermeabilizada (se existente)?

### 5.7. SANEAMENTO DE ÁGUAS RESIDUAIS DOMÉSTICAS E INDUSTRIAIS

- 5.7.1 Qual o caudal médio das águas residuais?
- 5.7.2 Caracterize a qualidade dos efluentes gerados.

### 5.8. GNL

- 5.8.1 Qual o consumo mensal e anual previsto?

## 6. ESTEIRAS DE OLEODUTOS (apenas preencher se aplicável ao Projeto)

- 6.1. Que produtos serão transportados pelos oleodutos?
- 6.2. Qual o encaminhamento dos oleodutos (da unidade para o Porto de Sines, da unidade A para a unidade B)?
- 6.3. Qual o diâmetro de cada oleoduto por produto?
- 6.4. Quais os materiais dos oleodutos (aço carbono, PEAD, outros)?

## 7. ABASTECIMENTO DE OUTRAS UTILIDADES ESPECIAIS A UTILIZAR PELO PROMOTOR (NÃO INCLUÍDAS NO PACOTE DE UTILIDADES A FORNECER PELA ZILS)

- 7.1. Vapor
- 7.2. Água de arrefecimento
- 7.3. Outras utilidades

No caso de dúvidas no preenchimento é favor contactar a ZILS Tel: +351 269 630 700

Após completar remeta o formulário preenchido para o e-mail: [ZILS@globalparques.pt](mailto:ZILS@globalparques.pt)

## **Anexo II.II**

### **Ocupar um espaço na ZILS**

#### **Tabela de Preços para Clientes**

## ZILS - Zona Industrial e Logística de Sines - aicep Global Parques - Tabela de Preços para Clientes

ZILS - Zona Industrial e Logística de Sines - aicep Global Parques - Tabela de Preços para Clientes											
Preços válidos até:		31 de Dezembro 2011				Preços em Euros/m2/ano					
AREA		Zona 1	Zona 2	Zona 3	Zona 6	Zona 4	Zona 5	Zona 7	Zona 8	Zona 9	Zona 10
(ha)	m2										
1	10.000	3,68	4,14	4,14	4,14	4,60	4,60	4,60	4,60	4,60	4,60
2	20.000	3,68	4,14	4,14	4,14	4,60	4,60	4,60	4,60	4,60	4,60
3	30.000	3,68	4,14	4,14	4,14	4,60	4,60	4,60	4,60	4,60	4,60
4	40.000	3,68	4,14	4,14	4,14	4,60	4,60	4,60	4,60	4,60	4,60
5	50.000	3,59	4,03	4,03	4,03	4,48	4,48	4,48	4,48	4,48	4,48
6	60.000	3,57	4,01	4,01	4,01	4,46	4,46	4,46	4,46	4,46	4,46
7	70.000	3,55	3,99	3,99	3,99	4,43	4,43	4,43	4,43	4,43	4,43
8	80.000	3,53	3,97	3,97	3,97	4,41	4,41	4,41	4,41	4,41	4,41
9	90.000	3,51	3,95	3,95	3,95	4,39	4,39	4,39	4,39	4,39	4,39
10	100.000	3,49	3,93	3,93	3,93	4,37	4,37	4,37	4,37	4,37	4,37
11	110.000	3,48	3,91	3,91	3,91	4,34	4,34	4,34	4,34	4,34	4,34
12	120.000	3,46	3,89	3,89	3,89	4,32	4,32	4,32	4,32	4,32	4,32
13	130.000	3,44	3,87	3,87	3,87	4,30	4,30	4,30	4,30	4,30	4,30
14	140.000	3,42	3,85	3,85	3,85	4,27	4,27	4,27	4,27	4,27	4,27
15	150.000	3,40	3,83	3,83	3,83	4,25	4,25	4,25	4,25	4,25	4,25
16	160.000	3,38	3,81	3,81	3,81	4,23	4,23	4,23	4,23	4,23	4,23
17	170.000	3,37	3,79	3,79	3,79	4,21	4,21	4,21	4,21	4,21	4,21
18	180.000	3,35	3,76	3,76	3,76	4,18	4,18	4,18	4,18	4,18	4,18
19	190.000	3,33	3,74	3,74	3,74	4,16	4,16	4,16	4,16	4,16	4,16
20	200.000	3,31	3,72	3,72	3,72	4,14	4,14	4,14	4,14	4,14	4,14
21	210.000	3,29	3,70	3,70	3,70	4,11	4,11	4,11	4,11	4,11	4,11
22	220.000	3,27	3,68	3,68	3,68	4,09	4,09	4,09	4,09	4,09	4,09
23	230.000	3,25	3,66	3,66	3,66	4,07	4,07	4,07	4,07	4,07	4,07
24	240.000	3,24	3,64	3,64	3,64	4,04	4,04	4,04	4,04	4,04	4,04
25	250.000	3,22	3,62	3,62	3,62	4,02	4,02	4,02	4,02	4,02	4,02
26	260.000	3,20	3,60	3,60	3,60	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
27	270.000	3,18	3,58	3,58	3,58	3,98	3,98	3,98	3,98	3,98	3,98
28	280.000	3,16	3,56	3,56	3,56	3,95	3,95	3,95	3,95	3,95	3,95
29	290.000	3,14	3,54	3,54	3,54	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93	3,93
30	300.000	3,13	3,52	3,52	3,52	3,91	3,91	3,91	3,91	3,91	3,91
31	310.000	3,11	3,50	3,50	3,50	3,88	3,88	3,88	3,88	3,88	3,88
32	320.000	3,09	3,48	3,48	3,48	3,86	3,86	3,86	3,86	3,86	3,86
33	330.000	3,07	3,45	3,45	3,45	3,84	3,84	3,84	3,84	3,84	3,84
34	340.000	3,05	3,43	3,43	3,43	3,81	3,81	3,81	3,81	3,81	3,81
35	350.000	3,03	3,41	3,41	3,41	3,79	3,79	3,79	3,79	3,79	3,79
36	360.000	3,02	3,39	3,39	3,39	3,77	3,77	3,77	3,77	3,77	3,77
37	370.000	3,00	3,37	3,37	3,37	3,75	3,75	3,75	3,75	3,75	3,75
38	380.000	2,98	3,35	3,35	3,35	3,72	3,72	3,72	3,72	3,72	3,72
39	390.000	2,96	3,33	3,33	3,33	3,70	3,70	3,70	3,70	3,70	3,70
40	400.000	2,94	3,31	3,31	3,31	3,68	3,68	3,68	3,68	3,68	3,68
41	410.000	2,92	3,29	3,29	3,29	3,65	3,65	3,65	3,65	3,65	3,65
42	420.000	2,91	3,27	3,27	3,27	3,63	3,63	3,63	3,63	3,63	3,63
43	430.000	2,89	3,25	3,25	3,25	3,61	3,61	3,61	3,61	3,61	3,61
44	440.000	2,87	3,23	3,23	3,23	3,59	3,59	3,59	3,59	3,59	3,59
45	450.000	2,85	3,21	3,21	3,21	3,56	3,56	3,56	3,56	3,56	3,56
46	460.000	2,83	3,19	3,19	3,19	3,54	3,54	3,54	3,54	3,54	3,54
47	470.000	2,81	3,17	3,17	3,17	3,52	3,52	3,52	3,52	3,52	3,52
48	480.000	2,80	3,14	3,14	3,14	3,49	3,49	3,49	3,49	3,49	3,49
49	490.000	2,78	3,12	3,12	3,12	3,47	3,47	3,47	3,47	3,47	3,47
50	500.000	2,76	3,10	3,10	3,10	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45
51	510.000	2,76	3,10	3,10	3,10	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45
52	520.000	2,76	3,10	3,10	3,10	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45
53	530.000	2,76	3,10	3,10	3,10	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45
54	540.000	2,76	3,10	3,10	3,10	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45
55	550.000	2,76	3,10	3,10	3,10	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45
56	560.000	2,76	3,10	3,10	3,10	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45
57	570.000	2,76	3,10	3,10	3,10	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45
58	580.000	2,76	3,10	3,10	3,10	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45
59	590.000	2,76	3,10	3,10	3,10	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45
60	600.000	2,76	3,10	3,10	3,10	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45
61	610.000	2,76	3,10	3,10	3,10	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45
62	620.000	2,76	3,10	3,10	3,10	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45
63	630.000	2,76	3,10	3,10	3,10	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45
64	640.000	2,76	3,10	3,10	3,10	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45
65	650.000	2,76	3,10	3,10	3,10	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45
66	660.000	2,76	3,10	3,10	3,10	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45
67	670.000	2,76	3,10	3,10	3,10	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45
68	680.000	2,76	3,10	3,10	3,10	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45
69	690.000	2,76	3,10	3,10	3,10	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45
70	700.000	2,76	3,10	3,10	3,10	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45	3,45